

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisa terhadap perusahaan, maka dapat diperoleh beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. PT. BPS memiliki rencana pembibitan kelapa sawit, akan tetapi rencana yang dimiliki ini hanya merupakan suatu *big plan* dan hanya diketahui oleh level manajer keatas. Rencana detail yang dapat dijadikan patokan ataupun pedoman kerja tidak dimiliki oleh PT. BPS.
2. Akibat tidak adanya perencanaan kerja yang detail dan matang inilah yang menyebabkan timbulnya berbagai masalah di PT. BPS. Seperti masalah pada persiapan *transplanting*, masalah ini timbul disebabkan karena PT. BPS tidak memiliki perencanaan yang baik sehingga setiap kali akan lanjut ke proses berikutnya proses tersebut belum siap bahkan belum dipersiapkan.
3. Selain tidak adanya perencanaan yang baik dan matang, PT. BPS juga tidak melakukan kontrol dan manajemen yang baik didalam pembibitan kelapa sawit ini. Siklus PDCA yang biasa digunakan untuk melakukan perencanaan, pengontrolan dan peningkatan kinerja bisa dikatakan tidak dimiliki oleh PT. BPS.

Dari hasil analisa sebelumnya bisa disimpulkan bahwa masalah utama yang dihadapi oleh PT. BPS adalah karena tidak adanya perencanaan yang baik dan matang didalam pembibitan kelapa sawit.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil analisa terhadap perusahaan, berikut ini adalah beberapa saran guna memperbaiki dan meningkatkan produktivitas pembibitan kelapa sawit dari PT. BPS:

1. Perusahaan dapat menerapkan konsep PDCA yang akan membantu didalam melakukan perencanaan (*Plan*), melakukan aktifitas kerja (*Do*), melakukan pengecekan antara rencana dan aktualisasi (*Check*) dan mengambil langkah-langkah perbaikan (*Action*). Selain itu, untuk mendukung manajemen operasional berbasis PDCA tersebut perlu dilakukan *behaviour assessment* terhadap personil yang ada saat ini dan mengambil langkah berupa *training*, *rekrutment* atau langkah HRD strategis lainnya agar *behaviour* dan *kompetensi* yang disyaratkan dapat terpenuhi.
2. Perusahaan ada baiknya mulai menggunakan dan memanfaatkan sistem informasi sehingga dapat meningkatkan keefektifan dan efisiensi operasi perusahaan. Contoh salah satu sistem informasi yang tepat untuk digunakan adalah “Microsoft Project Server”. Aplikasi ini akan sangat membantu untuk jenis usaha yang *based on project* seperti PT. BPS ini.
3. *Continue improvement* harus terus dilakukan oleh karena itu apabila konsep PDCA ini telah sukses diimplementasikan dan digunakan, ada baiknya perusahaan mulai mempertimbangkan untuk menerapkan six sigma untuk semakin meningkatkan produktivitas maupun kualitas kelapa sawit.